

ЗАТВЕРДЖЕНО
Міністерство розвитку громад,
територій та інфраструктури України

Заступник Міністра розвитку громад,
територій та інфраструктури України

_____ Наталія КОЗЛОВСЬКА

« _____ » _____ 2024 року

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ
державного підприємства «Спеціалізована державна експертна організація –
Центральна служба Української державної будівельної експертизи»
на 2024-2026 роки
Код ЄДРПОУ 35691621

Київ-2024



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

1. ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ ПРО ПІДПРИЄМСТВО

Державне підприємство «Спеціалізована державна експертна організація – Центральна служба Української державної будівельної експертизи» (далі - ДП «Укрдержбудекспертиза», Підприємство) є державним підприємством, що засновано на державній формі власності та належить до сфери управління Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України (далі – Уповноважений орган управління, Мінінфраструктури), і здійснює свою діяльність на засадах підприємництва.

Місцезнаходження Підприємства: 01133, місто Київ, бульвар Лесі Українки, 26.

До структури Підприємства входить 23 регіональні філії.

Підприємство не включене до Переліку об'єктів державної власності, що мають стратегічне значення для економіки і безпеки держави, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 04 березня 2015 року № 83.

ДП «Укрдержбудекспертиза» не є суб'єктом природних монополій згідно зі статтею 5 Закону України «Про природні монополії» та не включене до Зведеного переліку суб'єктів природних монополій, що ведеться Антимонопольним комітетом України.

Види діяльності згідно з КВЕД:

71.11 Діяльність у сфері архітектури (основний);

71.12 Діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах;

74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н. в. і. у.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

Статутний капітал Підприємства становить 14 000 грн (чотирнадцять тисяч гривень).

Метою і основними напрямками діяльності Підприємства є:

проведення експертизи проєктів будівництва та визначення якості проєктних рішень шляхом виявлення відхилень від вимог до міцності, надійності та довговічності будинків і споруд, їх експлуатаційної безпеки та інженерного забезпечення, у тому числі вимог з питань створення умов для безперешкодного доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, санітарного і епідеміологічного благополуччя населення, екології, охорони праці, енергозбереження, пожежної і техногенної безпеки, ядерної та радіаційної безпеки, інженерно-технічних заходів цивільного захисту, кошторисної частини проєктної документації, в тому числі, що містять державну таємницю;

проведення експертизи містобудівної документації;

здійснення експертної оцінки інвестиційних програм;

здійснення експертної оцінки індивідуальних кошторисних норм, калькуляцій на вироби та конструкції;

здійснення експертної оцінки проєктних рішень об'єктів будівництва;

проведення судової будівельно-технічної експертизи;

виконання перевірки розрахунків конструктивних схем об'єктів будівництва, у тому числі які проєктуються у сейсмічних районах, та об'єктів реконструкції і реставрації;

розроблення проєктної документації на будівництво (нового будівництва, реконструкції, реставрації, капітального ремонту), в тому числі із запровадженням ВІМ-технологій;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

розроблення всіх видів містобудівної документації;

діяльність у сфері архітектури;

виконання наукових, науково-дослідних, дослідно-конструкторських, проектно-конструкторських, технологічних та вишукувальних робіт;

розроблення проектно-вишукувальної документації з питань забудови населених пунктів, мікрорайонів, кварталів та окремих ділянок;

розроблення проектно-вишукувальної документації на будівництво, реконструкцію та капітальний ремонт систем енергозабезпечення;

розроблення конструкторсько-технологічної, кошторисної документації для впровадження засобів автоматизації, телемеханіки та диспетчеризації, технічного обладнання будівель і споруд;

розроблення розділів проектної документації з питань пожежної та техногенної безпеки, а також інженерно-технічних заходів цивільного захисту;

здійснення оцінки вартості об'єктів нерухомості всіх форм власності;

візуальні та інструментальні обстеження будівель і споруд, оцінка технічного стану і ресурсу будівельних конструкцій, розроблення заходів щодо забезпечення надійності об'єктів;

діяльність у сфері інжинірингу, геології та геодезії, надання послуг технічного консультування в цих сферах;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

здійснення контрольних обмірів виконаних робіт, перевірка обсягів фактично виконаних робіт у співставленні із затвердженим проєктом будівництва та нормативною базою у будівництві;

здійснення технічного нагляду під час нового будівництва, реконструкції, реставрації, капітального ремонту будівель і споруд;

здійснення науково-технічного супроводу;

виконання функцій служби замовника, генерального проєктувальника та генерального підрядника;

надання послуг інженера-консультанта;

здійснення функцій секретаріату технічного комітету ТК319 «Експертиза містобудівної та проєктної документації на будівництво», інших технічних комітетів стандартизації;

розроблення нормативних документів і нормативних актів з організації проведення експертизи проєктної документації на будівництво, містобудівної документації;

розроблення будівельних норм і правил, інструктивних та методичних матеріалів з проєктування і будівництва об'єктів, технологічних процесів;

проведення експертизи проєктів нормативних документів і звітів науково-дослідних робіт за напрямками діяльності Підприємства;

розроблення автоматизованих робочих місць, програм і програмних комплексів систем інженерного та технологічного забезпечення проєктування та експертизи;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

зовнішньоекономічна діяльність у сфері проєктних, науково-дослідних, дослідно-конструкторських робіт;
технічне сприяння проєктним, будівельним та експлуатаційним організаціям з питань проєктування, експертизи, будівництва та експлуатації об'єктів;
проведення навчальних, науково-практичних та інших конференцій, семінарів та інших заходів;
надання послуг із сертифікації та підвищення кваліфікації фахівців у сфері містобудування та архітектури;
надання довідково-інформаційних, аналітичних послуг організаціям, установам, підприємствам та фізичним особам;
проведення технічної інвентаризації об'єктів нерухомого майна;
надання консультативних та технічних послуг з питань проєктування, експертизи, обстеження, досліджень, оцінки, нормативного регулювання, оформлення необхідної документації по об'єктах, в тому числі об'єктах культурної спадщини;
надання консультаційних послуг з питань проєктування, експертизи, будівництва, інвестицій, екологічних, природних умов, розвитку господарської діяльності, транспорту, з інших питань розвитку населених пунктів та регіонів України;
надання консалтингових послуг з питань будівництва;
здійснення підприємницької та комерційної діяльності;
здійснення всіх інших видів діяльності, не заборонених законодавством України.

ДП «Укрдержбудекспертиза» у своїй діяльності керується Конституцією та законами України, актами Президента України Кабінету Міністрів України, наказами Уповноваженого органу управління, іншими нормативно-правовими актами,



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

а також Статутом, затвердженим наказом Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 27 жовтня 2023 року № 987.

У ДП «Укрдержбудекспертиза» впроваджено систему управління якістю, яка відповідає вимогам ДСТУ EN ISO 9001:2018 (EN ISO 9001:2015, IDT; ISO 9001:2015, IDT), що підтверджено сертифікатом на систему управління якістю.

ДП «Укрдержбудекспертиза» та 23 його філії включені до переліку експертних організацій, що здійснюють експертизу проєктної документації на будівництво об'єктів.

Структура Підприємства виглядає наступним чином (див. рисунок 1.1).



Рисунок 1.1. Структура ДП «Укрдержбудекспертиза»



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

ДП «Укрдержбудекспертиза» здійснює експертизу як безпосередньо, так і через свої філії.

Підприємство укомплектоване близько 200 експертами, які пройшли професійну атестацію відповідно до вимог статті 17 Закону України «Про архітектурну діяльність» та мають кваліфікаційні сертифікати за відповідними напрямками проведення експертизи, які підтверджують спроможність виконання робіт щодо об'єктів відповідного класу наслідків (відповідальності).

Наданий Службою безпеки України спеціальний дозвіл на провадження діяльності, пов'язаної з державною таємницею, надає право ДП «Укрдержбудекспертиза» провадити діяльність, пов'язану з державною таємницею. Підприємство має приміщення для проведення робіт, пов'язаних з державною таємницею, сховища для зберігання засекречених документів та інших матеріальних носіїв секретної інформації, що відповідають вимогам щодо забезпечення секретності зазначених робіт, виключають можливість доступу до них сторонніх осіб, гарантують збереження носіїв секретної інформації. У структурі Підприємства є режимно-секретний орган.

Із загальної кількості експертів ДП «Укрдержбудекспертиза» 22 експерта мають доступ до державної таємниці, що є найбільшим показником серед усіх експертних організацій, що здійснюють експертизу проєктної документації на будівництво об'єктів.

ДП «Укрдержбудекспертиза» упродовж багаторічної діяльності, незважаючи на жодні виклики, у тому числі пов'язані з триваючою широкомасштабною збройною агресією РФ проти України, є прибутковим суб'єктом господарювання державного сектору економіки, який, як зазначають провідні аналітичні системи, демонструє помірне зростання прибутку природними темпами.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

На ДП «Укрдержбудекспертиза», враховуючи рішення науково-технічної ради Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 17 червня 2016 року № 95, відповідно до наказу Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 01 липня 2016 року № 209 «Про утворення технічного комітету стандартизації «Експертиза містобудівної та проектної документації на будівництво» та з метою вдосконалення національної системи стандартизації, підвищення ефективності робіт із стандартизації у сфері будівництва і промисловості будівельних матеріалів покладено здійснення функцій секретаріату технічного комітету стандартизації ТК 319 «Експертиза містобудівної та проектної документації на будівництво», функцією якого є розроблення, розгляд та погодження національних стандартів у закріпленій сфері діяльності, участь у роботі споріднених технічних комітетів стандартизації міжнародних та регіональних організацій і формування позиції України щодо розроблюваних нормативних документів цих організацій.

Сферами діяльності ТК 319 «Експертиза містобудівної та проектної документації на будівництво» є:

- стандартизація у сфері технічних аспектів в частині експертизи проектної документації;
- стандартизація у сфері контрактних аспектів в частині експертизи проектної документації;
- стандартизація у сфері планування фізичних об'єктів та плануванні міст, в частині експертизи містобудівної та проектної документації на будівництво.

ТК 319 «Експертиза містобудівної та проектної документації на будівництво» відповідно до Програми робіт з національної стандартизації на 2023 рік є відповідальним за проведення роботи з національної стандартизації, а саме:



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

розроблення Зміни № 1 до ДСТУ 8907:2019 «Настанова щодо організації проведення експертизи проектної документації на будівництво».

Стратегічний план розвитку ДП «Укрдержбудекспертиза» на 2024-2026 роки передбачає узгодження стратегічних орієнтирів Підприємства з державною політикою в сфері будівництва з урахуванням введеного в Україні воєнного стану відповідно до Указу Президента України від 24 лютого 2022 року № 64/2022, затвердженого Законом України від 24 лютого 2022 року № 2102-IX «Про затвердження Указу Президента України «Про введення воєнного стану в Україні».

Метою розробки Стратегічного плану розвитку є визначення стратегічних цілей та завдань щодо розвитку Підприємства, заходів по їх виконанню на середньостроковий період з урахуванням умов воєнного стану та післявоєнного відновлення повноцінної діяльності.

Стратегічний план розвитку спрямований на збереження і розвиток існуючих та освоєння нових напрямів діяльності в поточних умовах воєнного стану та на перспективу, необхідних для реалізації його місії.

Стратегічний план розвитку Підприємства розроблено з урахуванням таких нормативно-правових документів:

1. Закон України «Про управління об'єктами державної власності»;
2. Наказ Міністерства економічного розвитку і торгівлі України від 02 березня 2015 року № 205 «Про порядок складання, затвердження та контролю виконання фінансового плану суб'єкта господарювання державного сектору економіки» (у редакції наказу Міністерства економіки України від 13 липня 2022 року № 2076), зареєстрований в Міністерстві юстиції України 19 березня 2015 року за № 300/26745;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

3. Постанова Кабінету Міністрів України від 30 червня 2015 року № 460 «Про затвердження Положення про Міністерство розвитку громад, територій та інфраструктури України» (в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 17 грудня 2022 року № 400);

4. Наказ Міністерства економіки України від 01 вересня 2022 року № 2897 «Про затвердження форм та Порядку подання і затвердження стратегічного плану розвитку, звіту про виконання стратегічного плану розвитку та інформації про затвердження стратегічних планів розвитку суб'єктів господарювання державного сектору економіки та їх виконання», зареєстрований в Міністерстві юстиції України 16 вересня 2022 року за № 1059/38395;

5. Наказ Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 15 лютого 2023 року № 82 «Про розподіл повноважень Віце-прем'єр-міністра з відновлення України – Міністра розвитку громад, територій та інфраструктури України між першим заступником Міністра, заступниками Міністра, заступником Міністра з питань європейської інтеграції, заступником Міністра з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації та визначення обов'язків першого заступника Міністра і заступників Міністра, а також питань, що належать до компетенції державного секретаря Міністерства» (зі змінами);

6. Постанова Кабінету Міністрів України від 15 грудня 2023 року № 1315 «Про схвалення основних прогнозних макропоказників економічного і соціального розвитку України на 2024-2026 роки»;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

7. Наказ Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України від 21 січня 2024 року № 54 «Про підприємства, установи та організації, що належать до сфери управління Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України».

2. АНАЛІЗ СЕРЕДОВИЩА.

Триваюча широкомасштабна збройна агресія рф проти України істотно позначилась на сфері будівництва. Тільки за офіційними даними, зруйновані або пошкоджені майже сотні тисяч житлових будинків, десятки тисяч нежитлових об'єктів, тисячі кілометрів доріг, мостів, залізничних шляхів.

Будівельна галузь зазнала значних втрат, зокрема в частині сировинної бази та виробництва. Так, наприклад, значна кількість металургійних підприємств, розташованих на півдні і сході, зруйновані, окуповані або опинилися перед необхідністю пошуку нових джерел ресурсів та ринків збуту. Змінилася і структура та обсяги попиту на нерухомість.

Основними сегментами будівництва, які прогнозовано можуть розвиватися навіть під час війни, є відновлення, житлове будівництво і реконструкція, спорудження і модернізація виробництв, особливо військово-промислового комплексу, і споруд подвійного призначення. При цьому, реконструкція стосується не тільки перебудови пошкоджених будівель, а і перегляду існуючої забудови, в ракурсі підвищення енергоефективності та безпеки. Так, наприклад, ревізія бомбосховищ і укриттів, перетворення існуючих підвалів і будівництво нових укриттів – є як значним за обсягами новим ринком, так і сприяє підвищенню національної безпеки.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

2.1. Аналіз внутрішнього середовища.

ДП «Укрдержбудекспертиза» планує свою діяльність, визначає стратегію та основні напрями свого розвитку відповідно до предмету своєї діяльності, визначеної Статутом Підприємства, галузевих науково-технічних прогнозів та пріоритетів, кон'юнктури ринку продукції, товарів, робіт, послуг та економічної ситуації. Підприємство самостійно здійснює свою діяльність згідно з фінансовим планом, затвердженим в порядку, визначеному законодавством України.

Якість виконаних робіт та відповідність їх чинному законодавству, діючим нормам та правилам підтверджується позитивними відгуками замовників послуг.

Підприємство не має заборгованостей по заробітній платі, сплаті податків та обов'язкових платежів перед Державним бюджетом України.

2.1.1. Фінансова діяльність.

За результатами діяльності в довоєнний період Підприємство стабільно нарощувало показники фінансово-економічної діяльності. Підприємство отримувало дохід від здійснення основної діяльності. У 2023 році прибуток зростав у зв'язку з проведенням експертизи на об'єктах оборонного значення, інформація про які є державною таємницею, будівлі яких були зруйновані під час військової агресії РФ проти України декілька разів поспіль і потребували термінового відновлення. Також, на цих об'єктах здійснювався технічний нагляд за виконанням будівельно-монтажних робіт. Значна частина чистого прибутку Підприємства – це відсотки отримані від залишків на розрахункових рахунках.

У разі сприятливих умов на ринку будівництва та позитивних тенденцій у соціальній та економічній сферах країни



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

Підприємство розгляне можливість збільшення дохідної частини у Стратегічному плані розвитку та фінансовому плані Підприємства на 2024 рік шляхом внесення відповідних змін.

Фактичні та прогнозовані показники діяльності та фінансового аналізу ДП «Укрдержбудекспертиза» за період 2021-2023 років наведені в таблиці 2.1.

Таблиця 2.1

Динаміка основних показників діяльності ДП «Укрдержбудекспертиза» за 2021-2023 роки

№ з/п	Найменування показника	Одиниця виміру	2021 рік	2022 рік	2023 рік
1	Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	187 098	99 900	133 108
2	Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	100 746	56 606	74 640
3	Чистий фінансовий результат	тис. грн	3 109	3 587	13 255
4	Виплати на користь держави	тис. грн	92 347	49 680	74 320
5	Коефіцієнт фінансової стійкості		1,19	2,76	2,13
6	Рентабельність власного капіталу, %	%	4,48	3,29	12,29
7	Рентабельність діяльності, %	%	1,66	3,59	9,96

2.1.2. Маркетингова діяльність.

ДП «Укрдержбудекспертиза» пропонує індивідуальні умови співпраці при проведенні експертизи проєктної документації.

Основними перевагами Підприємства є:



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

- найбільша штатна чисельність сертифікованих експертів серед експертних організацій на ринку, що дає змогу всебічно та в короткий строк проводити експертизу проєктів будівництва будь якої складності, з можливістю індивідуального закріплення відповідального експерта за кожним проєктом;
- наявність філій в областях, завдяки чому можна не лише подати документи, а й пройти експертизу за всіма напрямками, в зручному для замовника чи проєктувальника місці;
- запроваджена система управління якістю відповідно до ДСТУ EN ISO 9001:2018 (EN ISO 9001:2015, IDT; ISO 9001:2015, IDT);
- найширші повноваження з проведення експертизи, визначені Критеріями, яким повинні відповідати експертні організації, що здійснюють експертизу проєктів будівництва, затвердженими наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 15 серпня 2017 року № 204, зареєстрованим в Міністерстві юстиції України 18 вересня 2017 року за № 1140/31008. Проведення експертизи проєктів будівництва об'єктів виробничого та невиробничого призначення, у тому числі тих, які містять державну таємницю, за всіма напрямками експертизи та всіма розділами проєктної документації, що за класом наслідків (відповідальності) належать до об'єктів з незначними (CC1), середніми (CC2) і значними (CC3) наслідками, споруджуються, у тому числі із залученням державних коштів, та реалізуються по всій території України;
- гнучкі умови щодо порядку та строків оплати, що зазначається у договорі на проведення експертизи.

Крім того, Підприємство може виконувати:



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

- експертний супровід на етапі розроблення проєктної документації з подальшим проведенням експертизи. Це дозволяє суттєво скоротити час як на розроблення проєктної документації, так і проходження експертизи. На момент завершення проектування – документація вже відпрацьована експертами за всіма напрямками. Лишається лише забрати позитивний експертний звіт.

- функції замовника (включаючи технічний нагляд);
- перевірку актів приймання фактично виконаних робіт у співставленні з проєктною документацією та договірною ціною по об'єкту;
- експертизу містобудівної документації;
- розробку містобудівної документації;
- консультаційні послуги в галузі будівництва. В процесі розгляду проєктної документації, завдяки об'єднаному досвіду експертів, пропонуємо індивідуальні підходи у вирішенні тих чи інших питань, що виникають у процесі розгляду проєктної документації та пропонуються оптимальні шляхи вирішення.

Якість роботи підтверджена роками та реалізованими проєктами (ДП «Укрдержбудекспертиза» є найпершою експертною організацією з проведення експертизи проєктної документації на будівництво на теренах України, історія створення якої починається ще з минулого століття).



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

2.1.3. Виробнича діяльність.

Відповідно до Статуту Підприємства метою і основними напрямками діяльності Підприємства є: проведення експертизи проєктів будівництва та визначення якості проєктних рішень шляхом виявлення відхилень від вимог до міцності, надійності та довговічності будинків і споруд, їх експлуатаційної безпеки та інженерного забезпечення, у тому числі вимог з питань створення умов для безперешкодного доступу осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення, санітарного і епідеміологічного благополуччя населення, екології, охорони праці, енергозбереження, пожежної і техногенної безпеки, ядерної та радіаційної безпеки, інженерно-технічних заходів цивільного захисту, кошторисної частини проєктної документації, в тому числі, що містять державну таємницю.

За 2023 рік укладено договорів на суму 213 122 тис. грн (з ПДВ).

Динаміка обсягів виробництва Підприємства за період 2021-2023 роки наведена в таблиці 2.2.

Таблиця 2.2

Показники	2021 рік	2022 рік	2023 рік
Кількість укладених договорів (од.)	12 384	4 739	8 301
Обсяг реалізованої продукції (тис. грн)	224 467	119 867	159 565

2.1.4. Інвестиційна діяльність.

Інвестиційна діяльність Підприємства спрямована на оновлення основних засобів, придбання сучасної комп'ютерної техніки та інших необоротних матеріальних активів, програмне забезпечення, модернізацію, та капітальний ремонт основних засобів.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

Розвиток та модернізація основних фондів здійснювалась шляхом придбання, в першу чергу, комп'ютерної та офісної техніки, а також через модернізацію існуючого та закупівлю нового обладнання, необхідного для проведення експертиз.

Капітальні інвестиції та інвестиційна діяльність за попередні періоди здійснювалась за рахунок власних коштів.

Динаміка інвестиційної діяльності Підприємства за період 2021-2023 роки відображена у таблиці 2.3.

Таблиця 2.3

Показник	Факт 2021 рік	Факт 2022 рік	Факт 2023 рік
Капітальні інвестиції (тис. грн), усього	967	681	2 110
Капітальне будівництво			
Придбання (виготовлення) основних засобів	172	432	1 596
Придбання (виготовлення) інших необоротних матеріальних активів	772	189	479
Придбання (створення) нематеріальних активів	13	50	23
Модернізація, модифікація (добудова, дообладнання, реконструкція) основних засобів	10	10	12
Капітальний ремонт			

2.1.5. Розвиток трудового потенціалу.

На Підприємстві станом на 01.01.2024 працює 366 осіб. Серед них 131 чоловік та 235 жінок. Середній вік працівників ДП «Укрдержбужекспертиза» становить 54 роки.

Для підвищення продуктивності праці та якості надання послуг на Підприємстві здійснювалось постійне підвищення кваліфікації працівників, створювались максимально сприятливі умови для праці. Дані про середню кількість працівників та середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника наведені у таблиці 2.4.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

Таблиця 2.4

Показник	Факт 2021 року	Факт 2022 року	Факт 2023 року
Середня кількість працівників, осіб	460	443	405
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника (гривень)	23 819	12 253	17 958

Однак, в умовах війни Підприємство визначило одним із основних напрямів діяльності оптимізацію структури та відповідно оплату праці пропорційно обсягу виконаних робіт, при цьому використовуючи раціональний підхід до виплат, у тому числі передбачених Колективним договором.

2.1.6. Стан та використання активів.

У своїй діяльності Підприємство дотримується принципу ефективного використання основних засобів та майна, що передано йому на праві господарського відання. Шляхом оновлення матеріально-технічного оснащення. На цей час, ступінь зносу основних засобів становить 38%.

Станом на 31 грудня 2023 року обсяг активів Підприємства склав – 158 372 тис. грн, в тому числі:

- залишкова вартість основних засобів – 39 933 тис. грн;
- гроші та їх еквіваленти – 70 387 тис. грн;
- дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги – 10 088 тис. грн.

Показники використання активів Підприємства наведені у таблиці 2.5.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

Таблиця 2.5

Показники стану використання активів

Показник	2021 рік	2022 рік	2023 рік
Рентабельність активів, %	2,43	2,41	8,37
Коефіцієнт зносу основних засобів	0,88	0,35	0,38

2.2. Аналіз зовнішнього середовища.

Україна вже другий рік знаходиться у стані повномасштабної війни з РФ, що суттєво вплинуло на функціонування усіх галузей економіки, в тому числі й на будівельну галузь. Військові дії викликали серйозні зміни в економічній, соціальній, культурній та інших сферах життєдіяльності в усіх регіонах країни. Сфера будівництва також переживає великі перетворення та виклики.

З початком повномасштабного вторгнення велика частина українських підприємств була змушена призупинити або обмежити виробництво, частина – переорієнтувалась на потреби оборонно-промислового комплексу. Багато будівельних підприємств і об'єктів інфраструктури пошкоджено або зруйновано. Також багато підприємств опинились на територіях активних бойових дій або перебувають в тимчасовій окупації, так само, як і постачальники сировини та комплектуючих. Ушкодження інженерної інфраструктури також негативно відобразилось на виробництві будівельної продукції. Сфера будівництва відчула гострий дефіцит сировини і будівельних матеріалів – скла, металовиробів, будівельних сумішей, цегли тощо.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

Велику частку сировини і будівельних матеріалів доводиться імпортувати, але обсяги імпорту теж обмежені. Хоча у період дії воєнного стану Урядом України прийнято ряд нормативно-правових актів по спрощенню ввезення окремих товарів, але багато будматеріалів все ще не потрапили до переліків. Також відбувається імпортозаміщення і перебудова логістичних зв'язків після відмови від товарної продукції з рф і Республіки Білорусь, які раніше були переважаючими у багатьох сегментах ринку.

Зростання собівартості зумовлене подорожчанням ресурсів на фоні їх дефіциту (це стосується як вартості будівельних матеріалів, так і власне людських ресурсів). Крім того, слід враховувати також коливання курсу валют, збільшення вартості паливно-мастильних матеріалів, енергетичну кризу, закладення постачальниками у вартість товарів, робіт і послуг додаткових ризиків, перебудову зв'язків і логістики. Це все впливає на собівартість будівництва. Також, на вартість будівництва житлової і громадської нерухомості вплине підвищення вимог до цивільного захисту, а саме на влаштування сховищ і укриттів.

В 2023 році до ракетних обстрілів, атак дронами, руйнувань інфраструктури та порушення логістики додалися так звані «блекаути», що також позначилося і на сфері будівництва. Переважна більшість організацій забезпечили свою діяльність автономними джерелами живлення, але це не тільки збільшило їх витрати, але й обмежило темпи та обсяги виконання робіт, оскільки альтернативні джерела не покривають потреби підприємств повністю.

З початком повномасштабного вторгнення будівництво по всій країні зупинилося, але поступово, з II півріччя 2022 року, на віддалених і деокупованих територіях роботи поступово почали відновлюватися.

Серед основних напрямів будівництва під час війни, можна виділити такі:



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

- відновлення пошкоджених будівель і об'єктів інфраструктури;
- житлове будівництво, в тому числі будівництво житла для внутрішньо переміщених осіб;
- промислове будівництво і переоснащення підприємств через релокацію виробництв і зміни в логістиці;
- будівництво об'єктів цивільного захисту, військового і подвійного призначення, захист об'єктів інфраструктури.

Велика частка перелічених робіт виконується на замовлення військових адміністрацій за бюджетні чи донорські кошти.

Будівельні компанії, що працюють у сфері житла, зосереджуються, насамперед, на завершенні поточних проектів.

Географічно інтерес забудовників і покупців змістився у відносно безпечні західні регіони України, найгірша ситуація в будівництві у східних і південних областях, наближених до зон бойових дій.

Слід зауважити, що суттєвих змін зазнала сфера туризму, яка перемістилась з південних регіонів у Карпати і Закарпаття. Це стимулює будівництво курортної нерухомості.

З початку повномасштабного вторгнення прийнято безліч нормативно-правових актів з питань реформування і спрощення діяльності у сфері містобудування, частина з яких регулює правовідносини на час воєнного стану, а інша буде діяти і після його завершення. В пріоритеті – відбудова країни, втілення нових стандартів безпеки і цивільного захисту, полегшення оформлення дозвільної документації, поглиблення цифровізації і подальший розвиток Єдиної державної електронної системи у сфері будівництва, що має сприяти прозорості, законності і усуненню корупційної складової.

2.3. SWOT – АНАЛІЗ.

У ході SWOT-аналізу встановлено зв'язок між сильними та слабкими сторонами, які притаманні Підприємству, а



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

поєднання негативних і позитивних факторів, що впливають на його діяльність, дозволяє правильно оцінити можливості, які відкриваються перед Підприємством в майбутньому.

Таблиця 2.6

Фактори зовнішнього середовища	Потенційні ринкові можливості (О):	Потенційні ринкові загрози (Т):
1. Споживачі	Збільшення долі ринку за рахунок якісного надання послуг замовникам, послуг з експертизи проєктів будівництва та технічного нагляду	Збільшення конкурентів на ринку експертизи при зменшенні замовлень на проведення експертизи
2. Конкуренти	Багаторічний досвід роботи на ринку експертизи проєктів будівництва, допуск до об'єктів які містять державну таємницю	Створення приватних експертиз, не дотримання вимог ДСТУ конкурентами, мінімальна заробітна плата та демпінг ціни
3. Партнери	Досвід співпраці з постійними клієнтами, партнерство з корпоративними клієнтами та підприємствами критичної інфраструктури	Перехід постійних клієнтів до конкурентів, які можуть запропонувати меншу ціну проведення експертизи, зменшення платоспроможності партнерів
4. Ринок праці	Наявність на Підприємстві сертифікованих експертів за всіма напрямками, постійне виконання Підприємством своїх зобов'язань перед працівниками	Обмежена кількість підготовлених спеціалістів на ринку праці, обмежені можливості Підприємства щодо матеріального заохочення для залучення висококваліфікованих експертів
5. Законодавство	Участь в розробці нормативних актів, сертифікація спеціалістів	Низький рівень підтримки, можливість підвищення податків та обов'язкових платежів



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

тощо	Вигідне розташування Підприємства для замовників експертизи	Підвищення собівартості робіт / наданих послуг
Фактори внутрішнього середовища	Сильні внутрішні сторони (S):	Слабкі внутрішні сторони (W):
1. Персонал	Висока кваліфікація, великий досвід роботи, підвищення кваліфікації на семінарах, конференціях	Відсутність достатньої матеріальної мотивації для залучення молодих спеціалістів
2. Фінанси	Прибутковість Підприємства, забезпечення власними фінансовими ресурсами	Обмежені фінансові можливості, відрахування 80% прибутку до державного бюджету
3. Технології	Використання і розробка комп'ютерних програм	Неможливість використання кращих закордонних спеціалізованих програмних продуктів у сфері діяльності Підприємства
4. Маркетинг	Розроблення рекламної стратегії Підприємства, вивчення ринку	Недостатність інформації для проведення маркетингового аналізу ринку, відсутність досвіду
5. Інформаційна система	Власний інтернет-сайт, комп'ютерні програми з обліку та організації роботи	Оновлення комп'ютерної техніки проходить не достатньо швидкими темпами
6. Операції \ Виробництво	Наявність необхідного обладнання для виконання робіт. Впровадження і використання системи управління якістю	Відсутність власних приміщень по регіонах (філіях) для здійснення господарської діяльності Підприємства
7. Продаж тощо	Оперативне оформлення договорів, якісне надання послуг	Обмеженість в ціновій конкурентній боротьбі з іншими експертизами



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
 Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
 Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
 та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

3. МІСІЯ ДП «УКРДЕРЖБУДЕКСПЕРТИЗА».

Нашою місією є:

- підвищення якісного рівня проєктної документації на будівництво, щоб побудовані комплекси, будинки і споруди на час їх введення в експлуатацію були технічно та технологічно передовими, мали високі показники якості продукції, безпеки експлуатації, надійності, економічної привабливості та відповідали вимогам суспільства у раціональному використанні ресурсів та державних коштів;

- утримання лідируючої позиції серед експертних організацій з подальшим розширенням долі ринку.

БІЗНЕС-ЦІННОСТІ:

- висока професійна якість наданих робіт та послуг;
- своєчасність виконання робіт за укладеними договорами;
- наявність кваліфікованих та сертифікованих кадрів;
- дбайлива робота з замовниками;
- репутація на ринку відповідних робіт та послуг

4. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ, ЦІЛІ, ЗАВДАННЯ ТА КЛЮЧОВІ ІНДИКАТОРИ.

4.1. Стратегічні напрями.

- Розробка та впровадження ефективної маркетингової стратегії Підприємства;



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

➤ Диверсифікація напрямів діяльності (виконання перевірок обсягів фактично виконаних робіт у співставленні із затвердженим проєктом будівництва, розроблення проєктної документації, обстеження будівель і споруд).

4.2. Стратегічні цілі Підприємства.

- ✓ Збільшення частки Підприємства на ринку експертиз проєктів будівництва; в тому числі:
- ✓ Створення представництв у великих промислових містах;
- ✓ Розповсюдження інформації про Підприємство та його діяльність у засобах масової інформації;
- ✓ Збільшення штату сертифікованих експертів за відповідними напрямками експертизи;
- ✓ Встановлення зв'язків з профільними вищими навчальними закладами з метою підготовки та залучення молодих спеціалістів на Підприємство;
- ✓ Залучення сертифікованих спеціалістів з розроблення проєктної документації та обстеження будівель і споруд;
- ✓ Впровадження новітніх інформаційних технологій;
- ✓ Оновлення матеріально-технічної бази та програмного забезпечення;
- ✓ Розроблення технічним комітетом ТК 319 «Експертиза містобудівної та проєктної документації на будівництво», здійснення функцій секретаріату якого покладено на Підприємство, стандартів щодо методичних засад для виконання експертизи проєктної документації, які б відповідали міжнародним та регіональним стандартам;
- ✓ Отримання статусу «Базової організації».

Загальні цілі на 3 роки:



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

- Досягти середньорічного зростання обсягу виконаних робіт та наданих послуг не менше ніж 5 %;
- Щорічно інвестувати вільні кошти в оновлення необоротних та нематеріальних активів на 20% більше запланованих показників;
- Щорічно забезпечувати зростання Фонду заробітної плати працівників Підприємства не менше ніж 10%;
- Збільшити показник чистого прибутку Підприємства на 4% щорічно.

4.3. Завдання.

Стратегічний напрям 1 Розробка та впровадження ефективної маркетингової стратегії Підприємства:

Завдання 1. Розробка алгоритму організації та функціонування маркетингової діяльності Підприємства.

Завдання 2. Запровадження таргетингу на профільних інтернет ресурсах та ЗМІ.

Завдання 3. Впровадження та контроль за ефективністю обраної маркетингової стратегії.

Стратегічний напрям 2 Диверсифікація напрямів діяльності:

Завдання 1. Провести аналіз потенційних напрямів діяльності, що не суперечать Статуту Підприємства.

Завдання 2. За результатами аналізу провести фінансовий розрахунок ефективності та економічної доцільності нових напрямів діяльності.

Завдання 3. Внести пропозиції щодо зміни до установчих документів (за необхідності) та запровадити нові напрямки діяльності.

4.4. Ключові індикатори.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

Для оцінки результативності роботи Підприємства, в залежності від стратегічної місії, використано такі індикатори та їх динаміка: показники обсягів робіт, прибутковості Підприємства, чисельності персоналу.

Послуги з експертизи є основою для діяльності Підприємства та розрахунку поточних доходів і витрат. Наявність та прогноз послуг з експертизи забезпечує базу для проведення інвестиційної діяльності Підприємства.

Враховуючи значний рівень невизначеності щодо функціонування економіки країни, експертні організації не можуть збільшувати обсяги робіт, що в свою чергу, не дає можливості достовірно планувати фінансові та виробничі показники Підприємства. Після закінчення військових дій на території України прогнозується відновлення та збільшення обсягів послуг з експертизи для повноцінного відновлення житла та інфраструктури країни. Надалі планується поступове відновлення та збільшення обсягів послуг з експертизи для будівельних організацій України та збільшення обсягів інвестиційної діяльності.

Таблиця 4.1

Очікувані показники ключових індикаторів протягом 2024-2026 років

Найменування показника	Одиниця виміру	2024 рік	2025 рік	2026 рік
Чистий фінансовий результат	тис. грн	2 600	2 700	3 000
Рентабельність діяльності	%	2,17	2,16	2,31
Продуктивність праці одного працюючого персоналу	тис. грн/ особу	28,2	29,3	30,5

5. РЕСУРСИ.

В ДП «Укрдержбудекспертиза» є наявні кадрові, фінансові та матеріальні ресурси для операційного функціонування під



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

час військових дій та відновлення його повноцінної діяльності у сфері будівництва після закінчення війни.

У складі Підприємства працюють висококваліфіковані працівники, більшість з яких експерти, що пройшли професійну атестацію та отримали кваліфікаційні сертифікати за відповідними напрямками проведення експертизи.

Загальна кількість штатних сертифікованих експертів становить понад 200 осіб. При цьому, постійно відбувається підвищення кваліфікації та навчання інших фахівців Підприємства для подальшого отримання відповідних кваліфікаційних сертифікатів з метою омолодження та розширення складу експертів, у зв'язку з чим, кількість сертифікованих експертів у складі Підприємства постійно змінюється.

На підставі цивільно-правових договорів залучаються експерти, що відповідають кваліфікаційним вимогам та мають відповідні сертифікати за напрямками експертизи. Це дає змогу всебічно та в короткий строк проводити експертизу проектів будівництва будь якої складності.

Інвестиційна діяльність Підприємства здійснюється за власний рахунок та спрямована на оновлення основних засобів, придбання сучасної комп'ютерної техніки та інших необоротних матеріальних активів, програмне забезпечення, модернізацію, та капітальний ремонт основних засобів.

Доходи Підприємства мають позитивну динаміку до зростання через прийняття ефективних управлінських рішень, оптимізацію процесу діяльності, використання новітніх технологій, мінімізацію витрат.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

У разі зміни поточної ситуації в країні ДП «Укрдержбудекспертиза» розгляне можливість щодо збільшення показників доходної частини Стратегічного плану розвитку на 2024-2026 роки та фінансового плану на відповідний рік шляхом внесення відповідних змін до них.

6. ПОТЕНЦІЙНІ РИЗИКИ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ.

Метою управління ризиками в системі внутрішнього контролю Підприємства є удосконалення системи управління; забезпечення досягнення очікуваних результатів відповідно до визначених цілей; запобігання фактам незаконного, неефективного використання коштів і майна, а також виникнення помилок чи інших недоліків у діяльності.

Складовою частиною процесів безперервного планування, управління та аналізу діяльності встановлено наступні ризики, які відображені в таблиці 6.1.

Таблиця 6.1

Процес	Вид	Ризик	Рівень	Заходи
1	2	3	4	5
Основна діяльність	Виробничий	Збій роботи програмного забезпечення, кібератака	Високий (війна з рф)	Моніторинг роботи програмного забезпечення. Встановлення антивірусного програмного забезпечення. Періодичний інструктаж та навчання персоналу щодо користування програмним продуктом
		Пошкодження рухомого та нерухомого майна Підприємства	Високий (війна з рф)	Контроль за станом майна. Дотримання усіх норм, інструкцій та правил користування технічним обладнанням та дотримання правил експлуатації. Співпраця з правоохоронними органами з метою захисту майна Підприємства



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

Процес 1	Вид 2	Ризик 3	Рівень 4	Заходи 5
		Зупинка діяльності Підприємства через війну з рф	Високий (війна з рф)	Запровадження дистанційної роботи для працівників Підприємства. Забезпечення доступу працівників до електронної бази даних. Підтримка співпраці з Мінінфраструктури та контрагентами через електронні засоби зв'язку. Створення фінансового резерву для забезпечення функціонування Підприємства під час вимушеного простою. Розробка Плану заходів для скорочення витрат під час вимушеного простою
	Економічний	Зміна ставок податків і зборів до Державного бюджету України, встановлення нових податків і зборів	Середній	Перегляд доходів і витрат Підприємства з метою їх оптимізації. Приведення у відповідність собівартості робіт, послуг
		Відсутність кваліфікованих кадрів	Високий	Планування усіх фінансових витрат з метою збереження кваліфікованого персоналу. Удосконалення організації та підвищення ефективності використання праці. Приведення у відповідність організаційної структури Підприємства та чисельності працівників виходячи з цілей і завдань. Підвищення кваліфікації працівників. Підвищення розміру оплати праці пропорційно обсягу виконуваних робіт. Автоматизація процесів
	Кадровий	Зміна нормативно-правових документів	Середній	Постійний моніторинг законодавства України.



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

Процес 1	Вид 2	Ризик 3	Рівень 4	Заходи 5
				Приведення у відповідність організаційно-розпорядчих документів, що регулюють діяльність Підприємства, стратегічних планів діяльності, інвестиційного плану, внутрішніх документів (положень про структурні підрозділи, порядків і регламентів, що визначають відповідні функції/процеси/процедури), у тому числі до міжнародних стандартів регулювання сфери морського транспорту
	Законодавчий	Затримка платежу за надані послуги	Середній	Проведення претензійно-позовної роботи у разі порушення строків або умов договорів оренди. Направлення повідомлення контрагентам про потребу в дотриманні умов договору
Господарська діяльність	Економічний	Валютні коливання	Середній	Диверсифікація монетарних активів. Розміщення гривневих активів на умовах платності
		Зростання цін виробників внаслідок високої інфляції на запчастини	Високий	Показники стратегічного плану розвитку, інвестиційного та фінансового планів визначати з урахуванням можливого підвищення цін виробників
		Поломка перевантажувального обладнання	Середній	Технічне обслуговування обладнання та його оновлення шляхом заміни запчастин, тощо. Контроль за станом нерухомого майна
	Технічний (виробничий)	Вплив воєнної агресії російської федерації	Високий	Своєчасне оформлення документів щодо втрат майна, відновлення пошкодженого майна, коригування виробничих показників
		Дефіцит кваліфікованих спеціалістів робочих спеціальностей внаслідок мобілізації	Високий	Бронювання спеціалістів робочих спеціальностей в порядку, передбаченому для підприємств, які є критично важливими для функціонування економіки та забезпечення життєдіяльності населення в особливий період



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

7. КЛЮЧОВІ ПОКАЗНИКИ РЕЗУЛЬТАТІВ ДІЯЛЬНОСТІ.

№ з/п	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Факт 2022 року	Прогноз 2023 року	2024 рік	2025 рік	2026 рік
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Фінансова діяльність	1.1. Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	тис. грн	99 900	133 108	120 000	125 000	130 000
		1.2. Валовий прибуток	тис. грн	43 294	58 468	53 100	54 800	56 300
		1.3. Чистий фінансовий результат	тис. грн	3 587	13 255	2 600	2 700	3 000
		1.4. Валова рентабельність	%	85,01	115,76	86,02	86,98	86,62
		1.5. Рентабельність діяльності	%	3,59	9,96	2,17	2,16	2,31
2	Маркетингова діяльність	2.1. Обсяг реалізованої продукції на вітчизняному ринку	тис. грн	99 900	133 108	120 000	125 000	130 000
		2.2. Виручка від реалізації продукції на експорт	тис. грн	50 931	50 507	50 000	55 000	60 000
3	Виробнича діяльність	3.1. Рівень використання виробничих потужностей	%	-	-	-	-	-
4	Інвестиційна та інноваційна діяльність	4.1. Капітальні інвестиції усього, у тому числі за джерелами фінансування:	тис. грн	681	2 110	1 426	1 050	1 100
		4.1.1 Кошти державного бюджету	тис. грн	-	-	-	-	-
		4.1.2 Власні кошти Підприємства	тис. грн	681	2 110	1 426	1 050	1 100
		4.1.3 Залучені кошти	тис. грн	-	-	-	-	-
5	Розвиток трудового потенціалу Підприємства	5.1 Середньооблікова чисельність штатних працівників	осіб	319	272	354	355	355
		5.2 Середньомісячна заробітна плата працівників	грн	15 726	22 728	20 500	21 000	22 000
		5.3 Продуктивність праці одного працюючого промислово-виробничого персоналу	тис. грн/особу/міс	26,1	40,8	28,2	29,3	30,5



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024

№ з/п	Напрямок діяльності	Найменування показника	Одиниця виміру	Факт 2022 року	Прогноз 2023 року	2024 рік	2025 рік	2026 рік
1	2	3	4	5	6	7	8	9
6	Стан використання активів	6.1. Активи усього, у тому числі:	тис. грн	148 594	158 372	152 330	152 500	153 000
		6.1.1 Оборотні активи	тис. грн	102 590	114 346	117 234	116 000	115 500
		6.1.2 Основні засоби (первісна вартість)	тис. грн	63 337	63 966	57 892	58 980	60 000
		6.2. Коефіцієнт зносу основних засобів	%	0,35	0,38	0,48	0,50	0,52
		6.3. Рентабельність активів	%	2,41	8,37	1,71	1,78	1,96

8. ВИСНОВКИ.

Реалізація Стратегічного плану розвитку Підприємства, в першу чергу, забезпечить:

- Збільшення дохідної частини шляхом збільшення обсягів проведення експертизи та здійснення технічного нагляду за будівництвом, перевірки актів виконаних робіт, розроблення окремих розділів проектної документації.
- Зменшення витратної частини Підприємства шляхом відмови від оренди приміщень за рахунок передачі на баланс ДП «Укрдержбудекспертиза» приміщень підприємств, що входять до сфери управління Міністерства розвитку громад, територій та інфраструктури України.

Відповідно до визначеної місії, встановлених цілей та завдань діяльності на макро- та мікроекономічних рівнях, реалізацію Стратегічного плану розвитку ДП «Укрдержбудекспертиза» можна вважати важливим елементом забезпечення конкурентоспроможності та сталого збалансованого розвитку сфери будівництва.

Директор ДП «Укрдержбудекспертиза»

Тетяна ВІТВИЦЬКА



ДОКУМЕНТ СЕД

Підписувач Козловська Наталія Вікторівна
Сертифікат 6FA97849F1B2570D04000000E2890000E3520300
Дійсний з 14.03.2024 12:21:00 по 14.03.2025 12:21:00

Міністерство розвитку громад, територій
та інфраструктури України



8133/35/10-24 від 03.05.2024